



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction de l'économie, de l'emploi
et de la formation professionnelle DEEF
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD

Boulevard de Pérolles 25, 1701 Fribourg

T +41 26 305 24 02, F +41 26 305 24 02
www.fr.ch,deef

Apéro de Printemps de la CCIF

24 mars 2025

Allocution d'Olivier Curty, Conseiller d'Etat,
Directeur de l'économie et de l'emploi et de la formation professionnelle

Monsieur le Président (Gremion),

Monsieur le Directeur (Emmenegger),

Madame et Messieurs les Conseillers d'Etat, chers collègues,

Liebe Unternehmerinnen und Unternehmer

Lorsque j'ai pris mes fonctions au sein du Gouvernement il y a 8 ans et demi, j'ai été comblé !

La Direction de l'économie et de l'emploi était mon premier choix.

J'avais très envie de d'agir ensemble avec mes collègues pour stimuler notre croissance, d'agir pour l'emploi et la formation de diminuer aussi la bureaucratie, d'améliorer les conditions-cadres, de plonger dans les arcanes de notre économie et de travailler avec vous.

Alors bien sûr, je savais que nous allions transpirer.

La somme de travail s'annonçait considérable, les dossiers complexes, mais avec aussi un réjouissant cortège de jubilés, visites ou inaugurations et les très attendues poses de premières pierres...

A ce sujet, je dois dire que je ne mesurais pas encore tout à fait la complexité de l'aménagement du territoire.

Es gilt das gesprochene Wort - Seul le texte prononcé fait foi

All dies hat sich bewahrheitet, meine Damen und Herren zumindest die ersten drei Jahren.

Womit ich allerdings nicht gerechnet habe, ist dass nichts in Stein gemeisselt ist.

Ungewohnte und unerwartete Ereignisse folgten plötzlich eins aufs andere , mit einer gefühlt steigenden Kadenz.

Nous sommes ainsi passés d'une alternance de crises à une polycrise, dont chaque secousse amplifie les conséquences des précédentes.

Tout cela sur fond de climat international devenu brumeux, un droit international allègrement bafoué, et une fiabilité vacillante des institutions de plusieurs pays.



Mesdames et Messieurs,

Malgré ce tumulte et les défis qui l'accompagnent, je constate d'abord que le partenariat qui nous réunit dans le développement de notre canton, peut se prévaloir d'un bilan réjouissant.

En 10 ans environ (2012-22), le nombre d'emplois fribourgeois a en effet augmenté de près de 16%.

Un bon qui dépasse celui de notre très forte croissance démographique (+14,8%).

Quant au PIB cantonal, il s'est envolé de plus de 25% sur la même période.

Cela représente un saut assez spectaculaire en matière de valeur ajoutée.

En mon nom personnel et en celui du CE, ici présente in corpore, j'en profite donc pour vous tirer un immense coup de chapeau, pour votre inestimable contribution au développement de notre économie.

Pour les emplois bien sûr, mais aussi pour votre engagement dans la formation des apprentis notamment , mais pas seulement , et finalement pour vos apports à la fiscalité cantonale!

Die Unternehmensbesteuerung hat allerdings keine grossen Mehreinnahmen generiert.

Aber wie Sie wissen , entspricht dies ganz der Absicht des Grossen Rats und des Staatsrats , damit die Unternehmen in die Innovation und die Bildung investieren können.



Mesdames et Messieurs,

Mais que faire dans le tumulte ambiant qui est notre nouvelle normalité ?

Nous devons tout d'abord accepter l'incertitude qui l'accompagne, et qui restera comme un bruit de fond permanent, selon la formule de Geneviève Ruiz , dans récent article de la revue Hémisphères de la HES-SO.

Au lieu de parler d'une succession de crises, elle évoque d'ailleurs des « bifurcations » , (Weggabelung oder Abzweigung).

La seule solution est donc de les négocier les unes après les autres, sans panique, mais avec confiance et détermination,

Il s'agit aussi de se méfier des solutions simplistes et populistes, qui pullulent désormais.

Droits de douane et politique industrielle, Solutions radicales pour la protection de l'environnement, Limitation de la population, et j'en passe.

Die vorbildlichsten politischen Initiativen, haben leider die Tendenz, auf den gefährlichsten Vereinfachungen zu beruhen, und die Risiken für unsere Wirtschaft und Gesellschaft einfach auszublenden.

D'aucuns jouent aussi sur la peur avec les accords bilatéraux récemment négociés.

Or si les voies de notre économie sont parfois sinueuses, il est certain qu'elles ne s'arrêtent ni à la frontière cantonale, ni aux frontières nationales.

Et puis , personne ne va nous obliger à rouler à gauche.

Les cantons ont d'ailleurs connaissance des résultats des négociations avec l'UE désormais, qui correspondent bel et bien au mandat donné.

D'ici début juillet, nous attendons donc la mise en consultation du paquet d'environ 1400 pages, qui contient aussi la partie mise en œuvre de ces bilatérales III, à savoir la cuisine interne qui n'engage majoritairement que la Suisse.



Meine Damen und Herren,

Wir leben in einer sehr speziellen Zeit. Ich stelle fest, dass das, was früher das Los eines Abenteurers à la Raphaël Domjan war, heute unser tägliches Brot ist.

Pour couronner le tout, l'Etat devra désormais faire mieux avec moins.

La perma-crise que nous traversons a un coût important, et les temps sont aux programmes d'économie.

Il y aura des conséquences.

- Maîtriser nos finances,
- Soutenir l'économie,
- Permettre les investissements nécessaires dans les infrastructures, la santé, la planification hospitalière ou la transition énergétique

- mais aussi dans la formation et la recherche, sont et resteront parmi nos priorités.

Dazu gehört etwa, ein Innovationsgesetz aufzustellen, das so wirkungsvoll wie möglich und nur so interventionistisch wie nötig ist.

Ich danke der HIKF für ihre fruchtbare und kluge Zusammenarbeit in dieser Hinsicht.



Mesdames et Messieurs,

Pour conclure, j'aimerais insister sur une évidence: cette salle abrite une force de frappe extraordinaire ! qui nous permet de regarder l'avenir avec confiance.

Alors oui, évidemment des défis nombreux et variés nous attendent, sans compter ceux qui vont immanquablement nous surprendre cette année.

Comment pourrait-il en être autrement ?

Mais nous allons les affronter ensemble, une bifurcation après l'autre, de manière pragmatique, et avec une détermination sans faille.

Plus que jamais, c'est le moment de serrer les rangs, et pas seulement à la patinoire.

C'est le moment de rester fidèle à nos valeurs, à ce que nous avons bâti, pour continuer ensemble, à faire prospérer notre canton.

Danke für Ihre Aufmerksamkeit.
